

NY LÆREBOG FRA TROJKA

LEDELSE I PRAKSIS, 3. UDGAVE



Trojkas undervisningsmateriale til *Ledelse i praksis, 3. udgave* omfatter følgende:

- Lærebog
- E-læringsmaterialer på iTrojka.
Se bogens website på www.trojka.dk

Kernestoffet i *Ledelse i praksis* dækker fagområdet ledelse i praksis på erhvervsakademiuddannelser, merkantile diplomuddannelser og akademi-/merkonomuddannelser.

Trojkas lærebog *Ledelse i praksis* er velegnet til markedsføringsøkonom, finansøkonom, handelsøkonom, logistikøkonom, serviceøkonom, akademiøkonom/merkonom og andre videregående uddannelser, hvor fagområdet ledelse i praksis indgår i uddannelsesforløbet.

Ledelse i praksis, 3. udgave

ISBN: 978-87-92098-85-6

Antal sider: ca. 464

Vejl. pris i bogbutik: 445,00 kr. (inkl. moms)

Udkommer også som e-bog

ISBN: 978-87-92098-86-3

Vejl. pris i bogbutik: 358,00 kr. (inkl. moms)

Andreas Kærgård, Underviser på NetAU, der varetages af Cphbusiness. NetAU er et samarbejde mellem landets 9 erhvervsakademier om fjerntudier på Akademi- og Diplomuddannelser. Tidligere uddannelseschef på IBC Kurser. Underviser i ledelsesfag på akademiuddannelser. AU netværkets projektleder på revisionen af akademiuddannelserne i 2012. Har siden 2004 været medforfatter til Trojkas lærebog: *Ledelse i praksis*.

Hans Jørgen Skriver, cand.merc. i organisationsteori: Er ansat som lektor og uddannelsesleder på Erhvervsakademi MidtVest, Herning. Underviser i ledelsesmæssige og organisatoriske fag på Professionsbachelor i International handel og markedsføring. Har siden 1992 været medforfatter til Trojkas lærebøger: *Ledelse og samarbejde*, *Ledelse i praksis* og *Organisation*.

Erik Staunstrup, HD(O) og cand.merc. hrm: Har i en årrække undervist i ledelse, organisation og logistik på uddannelsen til markedsføringsøkonom og på professionsbacheloruddannelsen i internationalt salg. Erik underviser på diplomuddannelsen i ledelse på professionshøjskolen Metropol og har mange års ledelseserfaring fra IT-branchen. Medforfatter til *Ledelse i praksis* (Trojka, 2009).



NY LÆREBOG FRA TROJKA

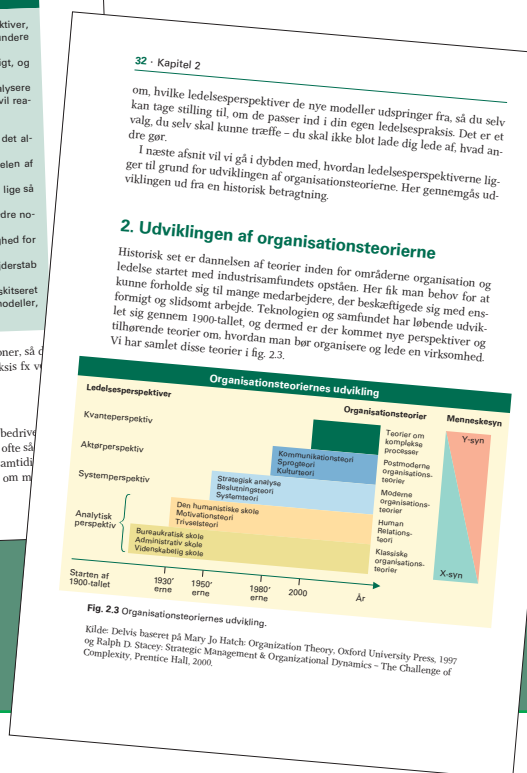
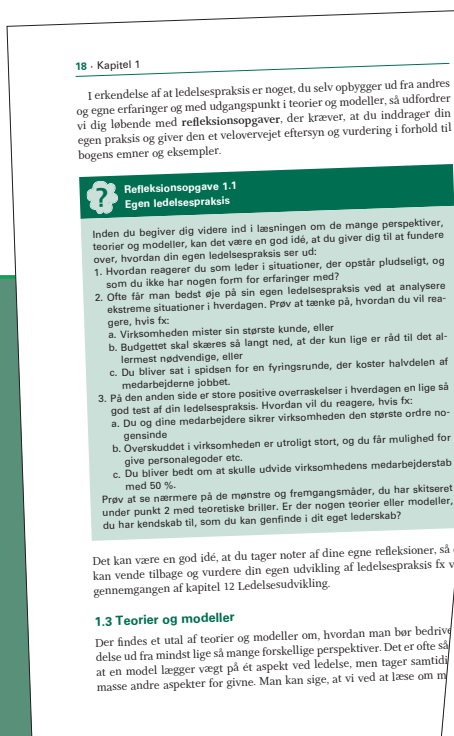
LEDELSE I PRAKSIS, 3. UDGAVE

- *Ledelse i praksis* behandler både klassiske og nyere ledelsesteorier, bl.a. innovationsledelse, selvledelse og ledelse af selvledelse samt netværk og netværksledelse
- Bogen har en praksisorienteret tilgang og synliggør den faglige sammenhæng mellem værktøjer og ledelsesteorier
- Bogen har fokus på lederens personlige lederudvikling og den vigtige balance mellem ydre- og indrestyring.
- Refleksionsopgaver træner i forståelsen af stoffet og lægger op til fordybelse og selvstudier og til diskussioner i klasserummet
- Nyt design, nye farvefotos og et læsevenligt layout med mange figurer, skemaer og illustrationer
- Lærebogen kan benyttes på alle uddannelser, hvor der skal undervises i ledelse i praksis

Lærebogen udkommer også som e-bog

På bogens website er følgende tilgængelig for de studerende:

- PowerPoints og PDF med lærebogens figurer til hvert kapitel
- Videoklip og links til relevante websites
- Multiple choice spørgsmål
- Ekstra: Kapitel 14 - Udarbejdelse af erhvervs-case



54 · Kapitel 3

Ledelsesfokusering for moderne og postmoderne organisationsteorier		
Organisations-teori	Moderne organisationsteori	Postmoderne organisationsteori
Styringsperspektiv	Ydre styring Fokus på Funktioner og opgaver	Indre styring Fokus på Relationer og kommunikation
Ledelses-perspektiv	Analytisk systemperspektiv	Akteurperspektiv
Vurdering	Lederens afsæt	Medarbejderens afsæt
Udvikling	Mangelsperspektiv Planlægning og styring Udvikling af medarbejderne i forhold til virksomhedens mål	Ressourceperspektiv Rammer og relationer Udvikling af medarbejderne ud fra deres egne mål
Tilgang til ledelse	Præstationsledelse	Relationsledelse
Relationer	Formelle relationer Kommandoveje	Kommunikative relationer Dialoger
Kommunikation	Kommunikationsmodel	Receptionsmodel
Kommunikations-proces	Afsenderstyret dialog Tilstræber entydig tolkning	Modtagerstyret dialog Udnytter mangfoldighed i tolkningerne
Konflikt	Vigtigt at opnå konsensus for at undgå konflikter – der ses som negative for produktiviteten Konfliktløsning	Konflikter ses som noget positivt, der giver anledning til at få øje på nye muligheder Konfliktløsning
Organisations-kultur	Den lagdelte kultur Fælles opfattelse af kulturen	Den cirkulære kultur Det fælles er, at alle har hver deres tolkning af kulturen
Innovationsprojekt	Den konvergente fase Konvergent tænkning er en entydig erkendelse	Den divergente fase Divergent tænkning er en mangetydig erkendelse
Selvledelse af eget beslutnings-område	Den administrative styring kan også betegnes som ydre styring Fx resultattal, MUS-samtale og 360 graders evaluering	Den kommunikative styring kan betegnes som indre styring Fx værdistyring, selvevaluering og selvudvikling
Anerkendende ledelse	En "oppefra-og-ned-erken-delse," der er styret af mangelsperspektivet	En "nedefra-og-op-erken-delse," der er styret af ressourceperspektivet

Fig. 3.7 Ledelsesfokusering for moderne og postmoderne organisationsteorier.

NY LÆREBOG FRA TROJKA

København, april 2013

Trojka præsenterer hermed ny lærebog: Ledelse i praksis, 3. udgave

Udkommer i maj 2013 – læs mere i vedlagte ark, som meget gerne må gives videre til relevante undervisere. De har nu mulighed for at bestille et gratis lærereksemplar (begrænset antal).

Vil du hjælpe med at koordinere udfyldning af formular på bagsiden af dette brev?

Bedes udfyldt med undervisernes navne og e-mail.

Returner venligst listen til:

Trojka | Gads Forlag
Fiolstræde 31-33
1171 København K

Eller scan listen og send den vedhæftet en mail til:
trojka@trojka.dk

Deadline for bestilling er den 8. maj 2013.

Venlig hilsen
Trojka | Gads Forlag
Peter Schmalz
Forlagsredaktør

Ved oplysning om e-mail modtager man løbende orientering, når nye bogtitler udkommer samt informationer om bøgerne på Trojkas website www.trojka.dk



Ledelse i praksis, 3. udgave

ISBN: 978-87-92098-85-6

Antal sider: ca. 464

Vejl. pris i bogbutik: 445,00 kr. (inkl. moms)

Udkommer også som e-bog

ISBN: 978-87-92098-86-3

Vejl. pris i bogbutik: 358,00 kr. (inkl. moms)

VEND





BESTILLING AF LÆREREKSEMPLAR: LEDELSE I PRAKSIS, 3. UDGAVE

SKRIV MED BLOKBOGSTAVER

Underviser	E-mail
Underviser	E-mail
Underviser	E-mail
Underviser	E-mail
Underviser	E-mail
Underviser	E-mail
Underviser	E-mail
Underviser	E-mail
Underviser	E-mail
Underviser	E-mail
Underviser	E-mail
Underviser	E-mail
Underviser	E-mail
Underviser	E-mail
Underviser	E-mail

Skolens navn
Adresse
Postnr./By
Kontaktperson
E-mail

Returner venligst listen til:

Trojka I Gads Forlag
Fiolstræde 31-33
1171 København K

Mail: trojka@trojka.dk

Deadline for bestilling er den 8. maj 2013